



Unternehmensnachfolge – Herausforderungen und Lösungsansätze

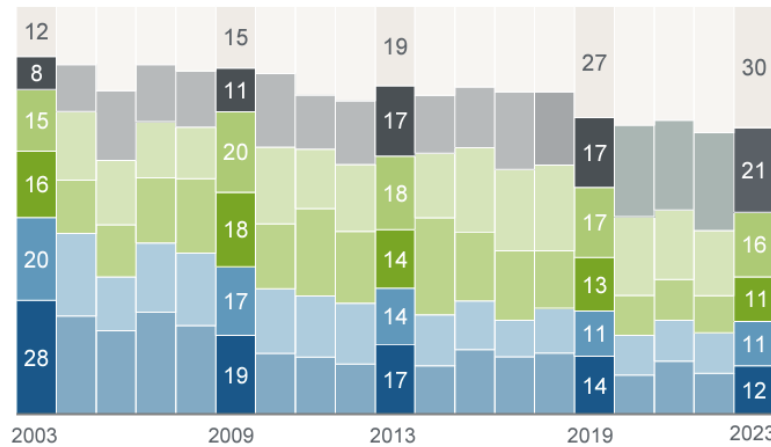
Christian Möckelmann, Tag des Mittelstands, 13.06.2024

Nachfolge eines der entscheidendsten Themen für den Wirtschaftsstandort Deutschland



Alter Unternehmer*innen seit 2003 gestiegen

KMU in Klassen (KfW) (nur neu hinzukommende Unternehmen)



Übernahmewürdige und -reife Unternehmen

Unternehmensnachfolge (Statista / IfM Bonn) (2022 – 2026; in 1.000)

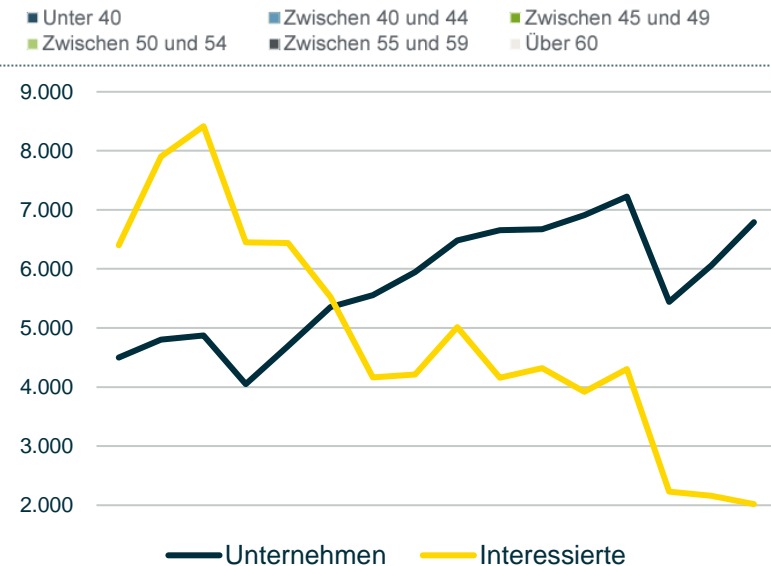
21%
des Unternehmensbestands ist übernahmewürdig

Nur 5% übernahmereif

[Nachfolge-Monitoring Mittelstand 2023 \(kfw.de\)](#)

Mehr Unternehmen, weniger Interessierte

IHK Beratung (DIHK) (2007 – 2022; Stand 2022)

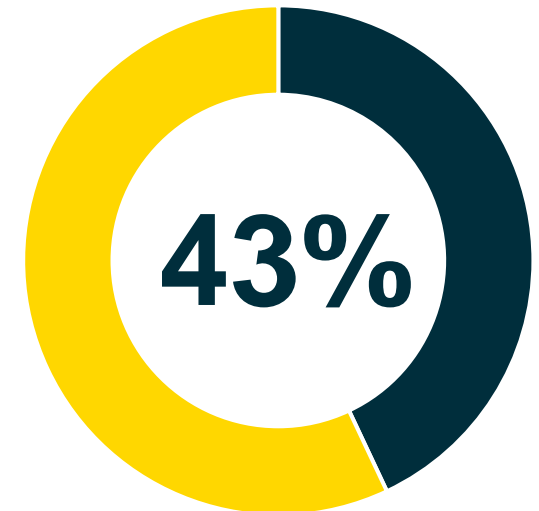


[DIHK-Report zur Unternehmensnachfolge 2023](#)

[Unternehmensnachfolge: zur Übergabe anstehende Unternehmen bis 2026 | Statista](#)

Anteil der Verkäufer*innen ohne passende Nachfolger*in

Report zur Unternehmensnachfolge (DIHK) (Stand 2022)



[DIHK-Report zur Unternehmensnachfolge 2023](#)



Alter Übergeber*in:
61 Jahre
Übernehmer*in:
38 Jahre



Kann ich mein Lebenswerk überhaupt verkaufen?



Preisgestaltung

Dauer:
ca. 2 Jahre

Geschäftsmodell

Produkt

Personal

Nachhaltigkeit

Risikomanagement

<https://www.handwerk.com/drimage/1320/742/12240/-/webp>

Wie finde ich jemanden, der mein Baby mit genauso viel Herzblut weiterführt?



**Familie /
Mitarbeiter*in**

**Steuerberater*in /
Bankberater*in**

**Handels- /
Handwerkskammer**

**Internet (nexxt-
change / weitere)**

M&A-Berater*in

**Dauer:
ca. 1 Jahr**

Nachfolger*in gesucht!

https://neulandschaft.de/media/_processed_/b/3/csm_pv_Hartmann_01NL_08-2018_980e14b1af.webp

Was muss der Nachfolgende bei der Finanzierung beachten?



Zins-Indikation

Dauer:
ca. 3 Monate

Eigenkapital /
Family and Friends

Earn-out-Vereinbarung
/ Verkäuferdarlehen

Beteiligungskapital

Fremdkapital /
Bank-Darlehen

KfW /
Bürgschaftsbanken



Christian Möckelmann

Vorsitzender der Geschäftsleitung
Unternehmerkunden Gebiet Hamburg



Disclaimer



Diese Präsentation wurde von der Commerzbank AG vorbereitet und erstellt.
Die Veröffentlichung richtet sich an professionelle und institutionelle Kunden.

Alle Informationen in dieser Präsentation beruhen auf als verlässlich erachteten Quellen. Die Commerzbank AG und/oder ihre Tochtergesellschaften und/oder Filialen (hier als Commerzbank Gruppe bezeichnet) übernehmen jedoch keine Gewährleistungen oder Garantien im Hinblick auf die Genauigkeit der Daten. Die darin enthaltenen Annahmen und Bewertungen geben unsere beste Beurteilung zum jetzigen Zeitpunkt wieder. Sie können jederzeit ohne Ankündigung geändert werden. Die Präsentation dient ausschließlich Informationszwecken. Sie zielt nicht darauf ab und ist auch nicht als Angebot oder Verpflichtung, Aktien oder Anleihen zu kaufen oder zu verkaufen, die in dieser Präsentation erwähnt sind, wahrzunehmen.

Die Commerzbank Gruppe kann die Informationen aus der Präsentation auch vor Veröffentlichung gegenüber ihren Kunden benutzen. Die Commerzbank Gruppe oder ihre Mitarbeiter können ebenso Aktien, Anleihen und dementsprechende Derivate besitzen, kaufen oder jederzeit verkaufen, wenn sie es für angemessen halten. Die Commerzbank Gruppe bietet interessierten Parteien Bankdienstleistungen an. Die Commerzbank Gruppe übernimmt keine Verantwortung oder Haftung jedweder Art für Aufwendungen, Verluste oder Schäden, die aus oder in irgendeiner Art und Weise im Zusammenhang mit der Nutzung eines Teils dieser Präsentation stehen.



COMMERZBANK